Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies

Plan d'action 2011-2012

16 mai 2011

Québec

TABLE DES MATIÈRES

Liste des sigles et des acronymes iv

Mission 1

Vision 1

Position stratégique du Fonds dans le système d'innovation du Québec 1

Orientations guidant le Plan d'action 2011-2012 1

État de situation : principales réalisations en 2010-2011 3

Orientations 2011-2012 6

Annexe 1 – Budget 2011-2012 16

Liste des sigles et des acronymes

ACFAS	Association francophone pour le savoir
ADRIQ	Association de la recherche industrielle du Québec
BMP	Bourses de recherche en milieu de pratique
CASRAI	Consortia Advancing Standards in Reseach Administration Information
CCTT	Centres collégiaux de transfert de technologie
CRIAQ	Consortium de recherche et d'innovation en aérospatiale au Québec
CST	Conseil de la science et de la technologie
FQRNT	Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies
FQRSC	Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture
FRSQ	Fonds de la recherche en santé du Québec
IRSST	Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et en sécurité du travail
MDEIE	Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation
MITACS	*Mathematics of Information Technology and Complex Systems*
NE^3LS	Réseau de recherche sur les aspects éthiques, économiques, légaux, sociaux et environnementaux des nanotechnologies
PROMPT	Partenariats de recherche orientée en microélectronique, photonique et télécommunications
SNG	Sciences naturelles et génie
SQRI	Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation
VRQ	Valorisation recherche Québec

Mission

Le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies (FQRNT) a pour mission de soutenir financièrement et de promouvoir la recherche universitaire et collégiale, la formation de personnel hautement qualifié, la diffusion de connaissances dans les domaines des sciences naturelles, des sciences mathématiques et du génie (SNG), et ainsi contribuer au développement scientifique et à l'innovation, ainsi qu'à la prospérité économique et au développement durable du Québec.

Vision

Le FQRNT est le principal acteur dont s'est doté le Québec en 2001 pour appuyer le développement du système de recherche en SNG, favoriser la formation du personnel hautement qualifié et accélérer la diffusion des connaissances. Les actions du Fonds visent à produire un effet multiplicateur élevé, permettant d'accélérer les investissements en recherche et en innovation, en appui aux priorités du Québec.

Le Fonds s'est doté d'un nouvel énoncé de vision qui guidera ses actions et ses décisions pour les prochaines années : être un leader et un partenaire incontournable du développement de la recherche en SNG et de la société du savoir au Québec.

Position stratégique du Fonds dans le système d'innovation du Québec

Par l'importance qu'il accorde à la formation du personnel hautement qualifié, au développement dans des secteurs clés pour le Québec et à l'appui d'un dispositif de recherche et d'innovation en partenariat, le FQRNT occupe une position à la fois stratégique dans le système d'innovation et essentielle à la performance économique durable du Québec.

Ce rôle du Fonds a été reconnu par la Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation 2007-2013 (SQRI). En juin 2010, l'actualisation de la SQRI, intitulée « Mobiliser, Innover et Prospérer », confirme l'importance cruciale de la recherche et de l'innovation, notamment dans le domaine des sciences naturelles, du génie et des sciences mathématiques. En effet, l'une des principales orientations de cette Stratégie est « Une recherche plus compétitive et reconnue à l'international ». Les orientations stratégiques du FQRNT contribuent également à « Une population plus créative et entreprenante » ainsi qu'à « Un accroissement de notre productivité et de notre compétitivité par l'innovation ». En 2010-2011, la subvention gouvernementale du Fonds a augmenté de 11,3 M$ afin de mettre en œuvre les mesures de la Stratégie visant à :

- accroître le nombre de bourses d'excellence;
- consolider les regroupements de recherche;
- bonifier l'aide accordée aux nouveaux chercheurs en région;
- favoriser la collaboration scientifique internationale, la mobilité des étudiants par des stages à l'étranger dans des créneaux porteurs et l'attraction d'étudiants étrangers de haut calibre;
- accroître le soutien financier aux boursiers du programme BMP Innovation;
- offrir un soutien financier bonifié aux chercheurs de collège principalement à ceux qui travaillent dans les CCTT.

Orientations guidant le Plan d'action 2011-2012

Le Plan d'action 2011-2012 concrétise la deuxième année de réalisation du Plan stratégique 2010-2013 du Fonds, adopté par le C.A. du Fonds en avril 2010. Le FQRNT a arrimé ses orientations stratégiques avec les priorités et les leviers d'action de la SQRI, dont il est un partenaire important pour sa mise en œuvre dans le secteur des SNG. Ce plan d'action annuel tient compte des crédits additionnels annoncés dans la SQRI 2010-2013. Il tient également compte de la Loi 100 visant à limiter l'augmentation des dépenses de l'État.

Les orientations stratégiques 2010-2013

Orientation 1. Soutenir la recherche fondamentale et appliquée, et favoriser l'exploitation des infrastructures de pointe

Orientation 2. Former les futurs chefs de file scientifiques et contribuer à une société plus instruite

Orientation 3. Intensifier l'interaction et l'intégration des connaissances issues de la recherche et de l'innovation

Orientation 4. Mettre à profit l'expertise du FQRNT

Orientation 5. Optimiser la gestion de la performance du FQRNT

La finalité : appuyer les priorités du Québec

Les orientations stratégiques qui guident ce plan d'action sont une contribution à quatre grandes priorités sectorielles en recherche[1] et viennent appuyer les secteurs prioritaires ciblés dans la SQRI :

1. La base de recherche

Domaines visant l'avancement des connaissances et la formation de compétences

2. Les secteurs qui font la spécificité du Québec

Bioalimentaire
Énergie
Écosystèmes
Fabrication et construction
Ressources naturelles
Transports

3. Les technologies ou domaines émergents à fort potentiel

Génomique et protéomique
Nanosciences et nanotechnologies
Technologies de pointe en TIC
Nouvelles technologies de la santé

4. Les secteurs hautement compétitifs

Aéronautique et aérospatiale
Pharmaceutique et biotechnologies
Technologies de l'information et des télécommunications (TIC)

De plus, les orientations stratégiques du Fonds appuient les autres grandes politiques qui concrétisent les priorités d'action du gouvernement :

- Stratégie énergétique du Québec 2006-2015;
- Stratégie gouvernementale de développement durable 2008-2013;
- Stratégie de développement de l'industrie québécoise de l'environnement et des technologies vertes;
- Stratégie de développement de l'industrie aéronautique québécoise;
- Plan d'action pour la recherche et l'innovation en agroalimentaire 2010-2013;
- Politique internationale du Québec;
- Orientations stratégiques des ministères suivants :
  - Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (MDEIE);
  - Ministère des Ressources naturelles et de la Faune (MRNF);
  - Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs (MDDEP);
  - Ministère des Transports du Québec (MTQ);
  - Ministère de l'Enseignement, des Loisirs et des Sports (MELS);
  - Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ).

1 Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies (2005), *Les priorités en recherche du Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies*.

État de situation : principales réalisations en 2010-2011

Orientation 1. Soutenir la recherche fondamentale et appliquée, et favoriser l'exploitation des infrastructures de pointe

Axe : Pôles d'excellence

- Maintien du soutien aux regroupements stratégiques. Réalisation des visites d'accompagnement planifiées auprès de cinq regroupements. Lancement du concours 2011-2012 au printemps 2010, l'annonce des résultats du concours aura lieu en avril 2011.
- Modification des règles du programme Regroupements stratégiques afin d'accentuer son rôle dans la mise en commun des infrastructures de pointe. Bref portrait des infrastructures partagées par les 14 regroupements qui ont déposé une demande de renouvellement de subvention. Suivi des recommandations émises dans le cadre de l'évaluation de ce programme en décembre 2009 : élaboration de moyens d'action pour améliorer le transfert de connaissances et début des travaux pour enrichir les indicateurs d'évaluation du programme.
- Pour une troisième année consécutive, augmentation du nombre de demandes admissibles au programme Projet de recherche en équipe et baisse du taux de succès. Recommandation formulée à la Commission des finances publiques, dans le cadre des consultations particulières sur le projet de loi n°130, sur l'importance de ce programme et la nécessité d'en bonifier les crédits pour tenir compte des besoins des équipes de chercheurs.

Axe - Multidisciplinarité et internationalisation :

- Bref portrait de la multidisciplinarité dans les projets financés par le Fonds.
- Poursuite et développement de programmes interFonds. Parmi les nouvelles initiatives : lancement du programme de recherche en sécurité routière (FRSQ-FQRNT), identification d'ajustements à apporter aux règles générales communes des Fonds de recherche pour favoriser l'interdisciplinarité.
- Soutien à la mobilité internationale des étudiants des 2e et 3e cycles ainsi que les stagiaires postdoctoraux par les bourses d'excellence. Mise en œuvre de la mesure SQRI relative aux stages internationaux pour des étudiants des Regroupements stratégiques et modification des règles de ce programme pour l'ouvrir à des étudiants étrangers.
- Lancement de la première édition du Prix d'excellence du FQRNT à l'automne 2010 et remise du prix de 20 000$ lors de la journée annuelle de la recherche du FQRNT en février 2011. Participation du FQRNT à une mission en Chine sur les technologies de l'information et des communications. Exploration de partenariats durables dans ce domaine avec la Chine et de collaborations dans d'autres secteurs.

Orientation 2. Former les futurs chefs de file scientifiques et contribuer à une société plus instruite

Axe : Relève

- Poursuite du soutien aux nouveaux chercheurs et de la bonification du soutien pour ceux en région (30 000 $ au lieu de 20 000 $, crédits SQRI).
- Poursuite du soutien aux bourses d'excellence de maîtrise, de doctorat et de postdoctorat (crédits SQRI). Modifications aux règles des programmes afin de contribuer au succès des étudiants du Québec : ajustement de la valeur de la bourse de maîtrise pour les boursiers qui font un passage accéléré au doctorat et ajout d'un critère d'évaluation sur l'implication sociale présent dans les formulaires de demandes de bourses au niveau fédéral.
- Poursuite du soutien aux bourses en milieu de pratique BMP Innovation. Parmi les nouvelles bourses la majorité des stages sont réalisés en région et dans des PME.
- Signature d'une nouvelle entente, 2011-2013, avec MITACS pour le programme Accélération Québec après évaluation de ce programme.

Axe : Science et société, éthique et intégrité scientifique

- Poursuite de la mise en œuvre du plan d'action du comité science et société.
- Mise en valeur des travaux de recherche financés par le FQRNT pour faire connaître les réalisations d'étudiants et de chercheurs ainsi que la contribution de la recherche à la société et à la prospérité du Québec : diffusion du bulletin Génial et d'une publication sur les travaux des chercheurs en SNG ; mise à jour de la vitrine de la recherche (résumés de projets de recherche) sur le site Web; Journée annuelle de la recherche; participation à l'émission scientifique Le Code Chastenay, diffusée par Télé-Québec ainsi qu'à des festivals de science.
- Valorisation de l'implication des chercheurs et des étudiants dans les activités de diffusion des connaissances vers le grand public : remise de prix à des étudiants (Gala de l'ACFAS et de l'ADRIQ); soutien à la participation étudiante d'activités de science.
- Mise en œuvre du plan d'action pour la promotion des meilleures pratiques en éthique et en intégrité scientifique : Révision de la politique du FQRNT en la matière; création d'une section Éthique et intégrité scientifique sur le site Web du FQRNT; veille sur les bonnes pratiques.

Orientation 3. Intensifier l'interaction et l'intégration des connaissances issues de la recherche et de l'innovation

Axe : Utilisateurs de la recherche

- Attribution d'aide financière dans le cadre des trois volets du programme Partenariat pour l'innovation : Projet de recherche orientée en partenariat, BMP Innovation et Appui aux réseaux d'innovation.
- Poursuite du financement de projets de recherche orientée en partenariat. Augmentation de l'effet de levier (part des partenaires pour chaque dollar investi par le Fonds). Thématiques : aménagement et environnement forestiers, forêt boréale au Saguenay–Lac-St-Jean, production et transformation laitières, aluminium, transformation des produits du bois, cyanobactéries, eaux souterraines, nanotechnologies du secteur forestier, réduction des gaz à effet de serre. Lancement d'un nouveau programme en sécurité routière. Négociation en cours pour des programmes dans les domaines bioalimentaire et ressources naturelles. Préparation d'un forum de transfert sur la forêt boréale (printemps 2011).
- Appui à trois réseaux d'innovation (deux en technologies de la santé et un en sécurité routière), poursuite du soutien à deux réseaux financés auparavant par VRQ et à la plateforme Calcul Haute performance (crédits SQRI).
- Mise en œuvre des mesures SQRI pour augmenter le soutien aux chercheurs de collège. Poursuite du soutien dans le cadre du programme pilote pour enseignants de collège et lancement d'un second concours à l'automne 2010.

Orientation 4. Mettre à profit l'expertise du FQRNT

Axe : Acteurs de la recherche

- Mise à profit de l'expertise du Fonds par la poursuite des mandats spéciaux confiés par les ministères et organismes, dont un nouveau mandat de bourses thématiques en agroalimentaire pour le MAPAQ.
- Poursuite du suivi et de la vision prospective du système de recherche et d'innovation, notamment pour assurer la complémentarité des actions du FQRNT avec celle des organismes de financement fédéraux et provinciaux : rôle conseil auprès du MDEIE; participation au conseil d'administration et à des comités de Génome Québec, NanoQuébec, le CRIAQ et Prompt; poursuite de projets communs aux Fonds québécois de recherche, notamment le portrait de la situation des femmes dans les programmes de financement et le développement d'un indicateur sur les publications scientifiques en développement durable; production de bulletins de veille stratégique en SNG.
- Participation du FQRNT au Comité de travail sur la gestion de la propriété intellectuelle dans les liens universités-entreprises. Dépôt du rapport final sur ces travaux par le CST à l'hiver 2011.
- Signature d'une entente avec CASRAI (Consortia Advancing Standards in Reseach Administration Information) pour contribuer à standardiser les systèmes d'information sur la recherche.

Orientation 5. Améliorer la gestion de la performance du FQRNT

Axe : Service à la clientèle

- Déploiement du projet eRegroupement (registre des Regroupements stratégiques) : mise en ligne de l'application, formation du personnel des regroupements, révision du processus de traitement des demandes d'assistance.
- Suspension de la mise en œuvre du plan de refonte des systèmes d'information jusqu'au regroupement des Fonds. Réalisation d'un audit de sécurité de l'environnement informatique et élaboration d'une stratégie de relève du centre d'hébergement informatique.
- Poursuite de la promotion du rôle du FQRNT et de ses programmes : rencontres avec les administrations universitaires; suivi des séances du conseil d'administration et annonce des concours dans les bulletins d'Infocourriel; production et diffusion du document Nos programmes 2011-2012 ; entente avec MITACS pour le partage de ressources humaines pour la promotion et la mise en œuvre des programmes Accélération Québec et BMP Innovation.
- Consultation de la communauté de recherche et des partenaires sur les actions du FQRNT : évaluation du programme de stages courts Accélération Québec; élaboration de moyens d'action pour l'optimisation des activités de transfert dans les regroupements stratégiques; outils de communication du FQRNT.

Axe : Ressources humaines, matérielles et financières

- Mise en œuvre du Plan d'action pour la gestion intégrée des risques et du plan d'action de développement durable. Adoption et mise en œuvre d'une politique de réduction des dépenses conformément à la Loi 100.
- Élaboration d'un modèle de présentation des données afin de standardiser la tarification pour les services rendus à d'autres organisations.
- Formation continue du personnel du FQRNT, notamment sensibilisation de l'ensemble du personnel à la sécurité de l'information.
- Poursuite des actions prévues au plan de travail du comité de gouvernance du C.A. pour une amélioration continue de la gouvernance notamment le fonctionnement du C.A. et la formation de ses membres.

Orientations 2011-2012

Orientation 1. Soutenir la recherche fondamentale et appliquée, et favoriser l'exploitation des infrastructures de pointe

Axe : Pôles d'excellence

Objectif 1- Soutenir l'infrastructure humaine des regroupements stratégiques dans des secteurs clés pour le Québec

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Maintenir le soutien financier à 38 regroupements stratégiques, dont 2 nouveaux à la suite du concours 2011-2012, dans des secteurs clés pour le Québec (avec les crédits SQRI)	• Nombre de regroupements • Secteurs couverts • Nombre de chercheurs • Nombre d'étudiants encadrés • Nombre de personnel de recherche • Nombre d'activités de transfert incluant les publications • Effet de levier
Effectuer des évaluations à mi-parcours auprès de 8 regroupements stratégiques	• Nombre d'évaluations à mi-parcours

Objectif 2- Bonifier l'appui aux projets de recherche en équipe et maintenir leur diversité

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre les engagements financiers (126 projets), et augmenter le nombre de subventions accordées afin de soutenir 73 nouveaux projets de recherche en équipe	• Nombre d'équipes • Montant de la subvention moyenne • Taux de succès • Nombre de chercheurs • Domaines de recherche • Nombre d'étudiants encadrés • Participation des chercheurs à des RS
Suivre les retombées des projets de recherche en équipe pour la cohorte dont les projets se sont terminés en 2009-2010	• Nombre d'étudiants formés • Nombre d'activités de transfert incluant les publications • Domaines de recherche • Nombre de collaborateurs hors Québec, de partenaires de recherche publics et privés

Objectif 3- Favoriser une meilleure exploitation des infrastructures en encourageant le partage d'équipement

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Encourager le partage d'équipements par le programme Regroupements stratégiques et en dresser un bref portrait pour les regroupements financés au concours 2011-2012	• Nombre d'infrastructures partagées • Taux d'utilisation des infrastructures par des utilisateurs externes

Axe : Multidisciplinarité et internationalisation

Objectif 4- Faciliter la recherche en collaboration multidisciplinaire et à l'interface des Fonds québécois de recherche

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Apporter des ajustements aux règles générales communes des Fonds de recherche, notamment à l'article 2.4, pour favoriser la recherche multisectorielle	• Ajustements apportés
Renforcer les partenariats interFonds pour des programmes de recherche et d'innovation dans les domaines prioritaires	• Nombre et nature des activités
Mettre à jour le portrait sommaire de la recherche multidisciplinaire dans les programmes du FQRNT	• Nombre d'équipes multidisciplinaires

Objectif 5- Favoriser la mobilité internationale des étudiants en SNG

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Soutenir la mobilité internationale des étudiants des 2e et 3e cycles, et des stagiaires postdoctoraux par les bourses d'excellence en recherche	• Nombre de boursiers réalisant des études à l'étranger
Offrir 26 stages internationaux (avec les crédits SQRI) et ouvrir ce programme aux étudiants étrangers pour des stages dans des regroupements stratégiques	• Nombre de stages internationaux
Examiner la possibilité de lancer un programme de bourses en recherche pour étudiants étrangers (avec les crédits SQRI)	• Nombre et nature des activités • Lancement du programme

Objectif 6- Encourager le rayonnement de la recherche québécoise en facilitant la participation des chercheurs à des projets canadiens et internationaux

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Soutenir la participation de chercheurs à des projets et à des réseaux internationaux par les programmes Regroupements stratégiques, Projet de recherche en équipe et Établissement de nouveaux chercheurs.	• Nombre de chercheurs hors Québec invités par les regroupements stratégiques financés • Nombre de collaborations hors Québec établies par les chercheurs

Orientation 2. Former les futurs chefs de file scientifiques et contribuer à une société plus instruite

Axe : Relève

Objectif 7. Appuyer la capacité d'attraction et de rétention des nouveaux chercheurs dans les universités, notamment en région

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre les engagements financiers du programme Établissement de nouveaux chercheurs (34 chercheurs) et soutenir 32 nouveaux chercheurs additionnels	• Nombre de nouveaux chercheurs • Secteurs couverts
Maintien de la bonification de 10 000 $ de la subvention Établissement de nouveaux chercheurs pour ceux en région (avec les crédits SQRI)	• Nombre de subventions bonifiées
Suivre la performance des chercheurs financés dans le cadre du programme Établissement de nouveaux chercheurs pour la cohorte ayant terminé en 2009-2010	• Nombre d'activités de transfert incluant les publications • Nombre d'étudiants formés • Nombre de partenaires de recherche publics et privés

Objectif 8- Contribuer à assurer la relève en personnel hautement qualifié dans les secteurs clés pour le Québec

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre les engagements financiers (667 bourses) et accorder 346 nouvelles bourses aux étudiants des 2e et 3e cycles et aux stagiaires postdoctoraux (avec les crédits SQRI)	• Nombre de bourses • Secteurs couverts • Nombre d'activités de transfert incluant les publications
Suivre la performance des étudiants québécois aux concours de bourses	• Nombre et nature des activités

Objectif 9- Contribuer au développement des compétences en innovation dans les entreprises, les M/O et les régions du Québec

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre les engagements financiers et attribuer 80 nouvelles bourses dans le cadre du programme BMP Innovation (avec les crédits SQRI) et poursuivre l'amélioration continue de ce programme	• Nombre de bourses • Nombre d'entreprises • Nombre de régions couvertes • Secteurs couverts • Ajustements apportés au programme
Maintenir le supplément pour le déplacement des étudiants dont le milieu de pratique est éloigné de leur domicile (avec les crédits SQRI)	• Nombre de suppléments accordés
En partenariat avec MITACS, poursuivre la mise en œuvre du programme de stages courts en entreprise Accélération Québec pour des étudiants de 2e et 3e cycles et des stagiaires postdoctoraux (avec les crédits SQRI)	• Nombre de stages • Nombre de régions couvertes • Secteurs couverts

Axe : Science et société, éthique et intégrité scientifique	
Objectif 10- Promouvoir la contribution de la recherche en SNG pour la société et la formation de personnel hautement qualifié, auprès du grand public, des entreprises et des décideurs	
Moyens d'action	**Indicateurs de résultats**
Mettre en œuvre le plan de communication et poursuivre la mise en œuvre du plan d'action science et société	• Nombre et nature des activités
Assurer la mise en valeur des travaux de recherche financés dans le cadre de nos programmes de bourses et de subventions : • Produire ou collaborer à l'élaboration de documents sur les travaux de recherche financés par le FQRNT • Organiser des évènements de diffusion de connaissances • Mettre à jour la vitrine scientifique et technologique dans le site Web du FQRNT	• Nombre d'activités de diffusion de la recherche • Public rejoint
Poursuivre des activités de partenariat avec les organismes de promotion de la science et les médias, et explorer de nouvelles initiatives	• Nombre et nature des activités • Nombre d'ententes
Accroître la promotion du programme Partenariats pour l'innovation auprès des entreprises notamment pour promouvoir la formation de personnel hautement qualifié	• Nombre et nature des activités
Objectif 11- Valoriser l'implication des chercheurs et des étudiants dans les activités de diffusion des connaissances vers le grand public pour en augmenter le nombre	
Moyens d'action	**Indicateurs de résultats**
Valoriser les activités de diffusion des connaissances dans les processus d'évaluation et de suivi des programmes du FQRNT	• Nombre de programmes valorisant les activités de diffusion • Nombre de RS, d'équipes de recherche et de NC réalisant des activités de diffusion • Nombre et nature des activités
Poursuivre notre soutien aux étudiants et chercheurs afin d'encourager leur participation à des activités grand public	• Projets spéciaux soutenus
Mettre en valeur les boursiers et les chercheurs financés par le FQRNT, récipiendaires de prix ou de distinctions	• Nombre et nature des activités

Objectif 12- Promouvoir les bonnes pratiques en éthique et en intégrité scientifique	
Moyens d'action	**Indicateurs de résultats**
Affirmer la position du FQRNT dans la promotion de l'éthique et de l'intégrité scientifique	• Nombre et nature des activités
Soutenir les actions des étudiants et des chercheurs pour renforcer la culture éthique	• Nombre et nature des activités
Valoriser la participation des étudiants et des chercheurs à l'intégration de l'éthique dans la recherche	• Nombre et nature des activités

Orientation 3. Intensifier l'interaction et l'intégration des connaissances issues de la recherche et de l'innovation	
Axe : Utilisateurs de la recherche	
Objectif 13- Accroître nos investissements et nos partenariats en faveur de l'innovation	
Moyens d'action	**Indicateurs de résultats**
Mettre en œuvre le Plan d'action 2011-2012 du programme Partenariats pour l'innovation pour les trois volets : • Projet de recherche orientée en partenariat • BMP Innovation • Appui aux réseaux d'innovation	• Montant investi par le FQRNT et les partenaires • Effet de levier
Poursuivre les initiatives en cours avec nos partenaires dans des domaines prioritaires : • 12 programmes dans le cadre des projets de recherche orientée en partenariat • BMP Innovation (voir objectif 9) • 5 réseaux d'innovation (avec les crédits SQRI)	• Nombre de partenaires • Nombre de projets et de réseaux • Nombre de bourses ou de stages • Domaines prioritaires couverts
Lancer 3 nouveaux programmes Projets de recherche orientée en partenariat dans des domaines prioritaires	• Domaines prioritaires couverts • Nombre de programmes ou concours • Nombre de partenaires
Soutenir 3 nouveaux réseaux d'innovation (avec les crédits SQRI)	• Nombre de réseaux
Développer des initiatives exploratoires avec nos partenaires dans des domaines prioritaires, notamment : • Bioalimentaire : agroalimentaire • Énergie • Environnement et écosystèmes • Ressources naturelles	• Nombre et nature des activités • Nombre d'ententes signées

Poursuivre les ententes avec des organismes sectoriels œuvrant pour l'innovation : • Génome Québec : - Participer au processus d'évaluation scientifique Soutenir la bourse de recherche postdoctorale Louis-Berlinguet • NanoQuébec, FQRSC et FRSQ : - Participer au processus d'évaluation scientifique - Soutenir le programme de bourses NE^{3}LS, en collaboration avec l'IRSST • Prompt : - Participer au processus d'évaluation scientifique • CRIAQ : - Soutenir des initiatives de formation destinées aux étudiants en complémentarité avec le soutien du MDEIE	• Nombre d'activités d'évaluation scientifique • Nombre de bourses ou d'activités de formation
Développer des ententes avec d'autres organismes sectoriels, notamment : • Développement d'une stratégie québécoise concertée de médecine personnalisée	• Nombre et nature des activités

Objectif 14- Favoriser l'interaction entre les utilisateurs et les chercheurs

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Organiser 2 forums de transfert dans le cadre du programme Projet de recherche orientée en partenariat	• Nombre de forums • Public rejoint
Encourager les activités de transfert de connaissances dans les différents programmes du FQRNT. Plus particulièrement, pour les regroupements stratégiques : • Valoriser les activités de transfert et inciter les regroupements à s'engager davantage dans la mission de transfert du programme • Accroître la visibilité des regroupements auprès des utilisateurs • Arrimer les regroupements et intensifier leurs alliances stratégiques avec les utilisateurs	• Nombre et nature des activités
Suivre les retombées du programme Projet de recherche orientée en partenariat à partir des rapports finaux des chercheurs financés, ainsi que les activités de transfert des autres programmes d'aide financière du Fonds	• Nombre d'étudiants formés • Domaines de recherche • Nombre de liens de collaboration et de partenariat • Nombre de publications • Nombre d'activités de diffusion, de transfert et de valorisation • Nombre de retombées
Appuyer les pratiques exemplaires en matière de gestion de la propriété intellectuelle	• Nombre et nature des activités

Objectif 15- Maintenir notre soutien aux chercheurs de collège et des CCTT	
Moyens d'action	**Indicateurs de résultats**
Poursuivre les engagements financiers (22 chercheurs de collège) et appuyer 19 nouveaux chercheurs de collège, en particulier ceux qui travaillent dans les CCTT (avec les crédits SQRI) : • Dégagement de la tâche d'enseignement • Supplément statutaire pour la participation aux programmes de subventions du FQRNT • Programme pilote de recherche pour les enseignants de collège	• Nombre de CCTT • Domaines prioritaires couverts • Nombre de dégagements • Nombre de chercheurs de collège • Nombre d'enseignants de collège

Orientation 4. Mettre à profit l'expertise du FQRNT

Axe : Acteurs de la recherche

Objectif 16- Renforcer les partenariats en évaluation scientifique et en gestion de programmes pour le compte de ministères et organismes	
Moyens d'action	**Indicateurs de résultats**
Mettre à profit l'expertise du Fonds : poursuivre les 18 mandats spéciaux confiés par 11 ministères et organismes, et développer de nouveaux mandats	• Nombre de mandats • Nombre de partenaires • Nombre de dossiers gérés et d'avis formulés

Objectif 17- Assurer le suivi et la vision prospective du système de recherche et d'innovation, notamment pour assurer la complémentarité de notre action avec celle des organismes de financement fédéraux et provinciaux	
Moyens d'action	**Indicateurs de résultats**
Assurer un rôle conseil auprès du gouvernement en regard de la promotion et du financement de la recherche en SNG dans le cadre du projet de regroupement des trois Fonds québécois de recherche	• Nombre et nature des activités
Poursuivre les collaborations avec les organisations sectorielles de financement de la recherche telles que Génome Québec, CRIAQ et Prompt, et en développer de nouvelles	• Nombre et nature des activités
Poursuivre les projets communs aux trois Fonds québécois de recherche, notamment :	
• Suivre l'évolution de la situation des femmes dans les programmes de financement respectifs	• Nombre de femmes financées par le FQRNT
• Poursuivre la mise en œuvre des plans d'action de développement durable	• Nombre et nature des activités
• Produire un indicateur des publications scientifiques en développement durable et initier le portrait de la recherche québécoise en la matière	• Étapes réalisées

Mettre à jour les tableaux de bord de suivi des programmes du FQRNT et des mesures de la SQRI afin d'alimenter le tableau de bord ministériel	• Nombre et nature des activités
Participer à l'enrichissement des systèmes d'information sur la recherche, notamment par le renouvellement de l'entente du Fonds avec CASRAI (Consortia Advancing Standards in Reseach Administration Information)	• Nombre et nature des activités
Poursuivre les activités de veille stratégique et mettre en place des outils d'exploitation de l'information	• Nombre de bulletins de veille • Nombre et nature des activités

Orientation 5. Améliorer la gestion de la performance du FQRNT

Axe : Service à la clientèle

Objectif 18- Accroître la qualité et la convivialité des services à la clientèle notamment pour l'utilisation des services électroniques

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre l'amélioration continue des formulaires	• Taux de satisfaction lors de l'utilisation des formulaires
Mettre en ligne le rapport à mi-parcours eRegroupement, registre des regroupements, et développer des outils pour exploiter l'information	• Nombre et nature des activités
Poursuivre l'amélioration des systèmes d'information	• Nombre et nature des activités
Participer aux travaux de refonte du CV commun canadien et adapter les applications au nouveau format du CV	• Nombre et nature des activités
Poursuivre la mise en œuvre du plan de relève pour la continuité des affaires	• Nombre et nature des activités

Objectif 19- Consolider la culture de consultation et d'échanges autour des orientations stratégiques du Fonds et de son offre de programmes

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre la promotion du FQRNT, de son rôle et de ses programmes :	
• Rencontres périodiques avec les administrations universitaires et les ambassadeurs du FQRNT	• Nombre et nature des activités
• Diffusion de bulletins d'information et mise à jour régulière du site Web	• Nombre de bulletins Infocourriel
• Production et diffusion de matériel promotionnel et d'information	• Nombre de bulletins Génial!
Accroître les efforts de promotion des programmes récents du FQRNT	• Nombre et nature des activités

Consulter la communauté de recherche et les partenaires du FQRNT pour obtenir leurs avis sur nos actions	• Nombre et nature des activités
Assurer le suivi de l'évaluation du programme Regroupements stratégiques	• Nombre et nature des activités

Axe : Ressources humaines, matérielles et financières

Objectif 20 - Offrir un milieu de travail de qualité pour assurer la relève ainsi que le maintien et le développement de l'expertise du personnel

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Offrir un milieu de travail et des pratiques organisationnelles favorisant la santé et le bien-être du personnel	• Taux de roulement du personnel régulier • Nombre et nature des activités
Favoriser la formation et l'enrichissement professionnel du personnel	• Pourcentage de la masse salariale consacrée à la formation • Nombre et nature des activités
Maintenir l'efficacité du travail malgré les mouvements de personnel notamment ceux induits par les changements démographiques	• Nombre et nature des activités

Objectif 21- Assurer une saine gestion des fonds publics

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
Poursuivre l'amélioration continue de la gestion des fonds publics par la mise en œuvre du plan d'action intégré de gestion des risques	• Nombre et nature des activités
Mettre en œuvre la politique de réduction des dépenses de fonctionnement en vertu de la Loi 100 Aussi, en se basant sur l'année 2009-2010, réduire les dépenses comme suit : • l'équivalent de 2 % de la masse salariale du FQRNT • 7 % du budget de fonctionnement moins les dépenses de rémunération et autres dépenses non visées	• Pourcentage de réduction des dépenses
Poursuivre les activités d'optimisation des ressources matérielles et financières, notamment : • Mettre en application le nouveau modèle de présentation budgétaire afin d'identifier les revenus liés aux contrats de gestion de programmes et d'évaluation scientifique • Accentuer le virage environnemental et écoresponsable du FQRNT en particulier dans la gestion des ressources matérielles	• Nombre et nature des activités
Élaborer et produire le rapport annuel et gestion 2010-2011	• Production et diffusion du rapport annuel

Poursuivre les activités d'optimisation des ressources informationnelles visant notamment à assurer la disponibilité d'information exacte et exhaustive pour la reddition de comptes	• Nombre et nature des activités
Poursuivre les activités d'optimisation de la gestion des programmes : • Assurer la protection des renseignements personnels et des informations confidentielles gérés par le FQRNT • Apporter des modifications aux règles des programmes afin d'adapter leur gestion aux besoins de la communauté de recherche • Soutenir la gestion de programme par des développements informatiques modulaires	• Nombre et nature des activités

Objectif 22 - Assurer une amélioration continue de la gouvernance

Moyens d'action	Indicateurs de résultats
S'assurer de la conformité des actions du Fonds avec les orientations gouvernementales notamment en regard du projet de regroupement des trois Fonds québécois de recherche	• Nombre et nature des activités
Réaliser une veille des exigences réglementaires et législatives s'appliquant au FQRNT et assurer leur mise en œuvre	• Nombre et nature des activités
Poursuivre les efforts d'amélioration continue de la gouvernance	• Nombre et nature des activités

Annexe 1 – Budget 2011-2012

	Revenus						Dépenses
	Subvention gouvernementale		Autres revenus[1]	Utilisation de l'excédent cumulé	Ajustement des sommes SQRI[2]	TOTAL	Budget
	$	%	$	$		$	$
Fonctionnement	3 375 062	6,7%	798 000	283 240		4 456 302	4 456 302
Transfert							
Bourses	8 923 755	17,8%		669 312		9 593 067	10 093 067
Bourses / SQRI	5 780 000	11,5%	530 000		1 800 940	8 110 940	8 110 940
Subventions	23 030 383	45,9%	1 621 426	32 003		24 683 812	24 783 812
Subventions / SQRI	9 050 000	18,1%			(2 242 221)	6 807 779	6 807 779
Sous-total avant récupération	*46 784 138*		*2 151 426*	*701 315*	*(441 281)*	*49 195 598*	*49 795 598*
Récupération[3]							(600 000)
Sous-total après récupération	*46 784 138*		*2 151 426*	*701 315*	*(441 281)*	*49 195 598*	*49 195 598*
Part des partenaires[4]			7 946 294			7 946 294	7 946 294
TOTAL	**50 159 200**	**100%**	**10 895 720**	**984 555**	**(441 281)**	**61 598 194**	**61 598 194**

1 Les autres revenus de fonctionnement se composent principalement des revenus d'intérêts et des revenus pour la gestion de différents programmes. Pour le budget de transfert, les autres revenus de subvention de 1 621 426 $ proviennent du Plan quinquennal d'investissement du MELS. De plus, les autres revenus comprennent les contributions des partenaires dans le cadre du programme Partenariat pour l'innovation, volet 1-Projet de recherche orientée en partenariat. Les autres revenus de bourses de 530 000 $ proviennent du FQRSC pour la participation au programme des Stages courts.

2 La non récurrence des crédits de la SQRI oblige le Fonds à fonctionner avec une enveloppe fermée pour s'assurer de verser au cours des prochaines années les engagements qui ont été générés dans le cadre des présents concours, et ce, dans le but de maintenir une équité intercohorte. L'ajustement positif signifie l'utilisation dans l'année en cours des sommes reçues durant les années antérieures. L'ajustement négatif signifie le report aux années subséquentes des sommes reçues dans l'année en cours.

3 La récupération est estimée sur une base historique et représente principalement les désistements et les reports de versements de bourses et de subventions vers un exercice financier ultérieur.

4 Ce montant représente une estimation de la part des partenaires dans le cadre du programme Projet de recherche orientée en partenariat et la part des partenaires pour les bourses en milieu de pratique BMP Innovation, PBEEE, Novalait, Frontenac et ce, pour l'année en cours.

Dépenses prévues pour l'exercice 2011-2012

1. Budget de transfert

Orientation 1 – Soutenir la recherche fondamentale et appliquée, et favoriser l'exploitation des infrastructures de pointe

Programme Projet de recherche en équipe	11 215 122
Programme Regroupements stratégiques	9 673 500
Programme Regroupements stratégiques - SQRI	4 619 500
Stages internationaux - SQRI	585 000
Autres boursiers (étudiants étrangers) - SQRI	150 000
Sous-total	**26 243 122**

Orientation 2 – Former les futurs chefs de file scientifique et contribuer à une société plus instruite

Bourses générales de maîtrise et de doctorat	6 586 486
Bourses générales de maîtrise et de doctorat - SQRI	2 560 874
Bourses pour les stagiaires postdoctoraux	2 744 000
Bourses pour les stagiaires postdoctoraux - SQRI	1 149 000
Bourses en milieu de pratique - SQRI (part du Fonds)	1 326 066
Stages courts - SQRI	2 340 000
Autres bourses (thématiques, interculturelles, réintégration à la recherche, autres)	762 581
Programme Établissement de nouveaux professeurs-chercheurs	1 802 966
Programme Établissement de nouveaux professeurs-chercheurs en région - SQRI	326 000
Sous-total	**19 597 973**

Orientation 3 – Intensifier l'interaction et l'intégration des connaissances issues de la recherche et de l'innovation

Partenariat pour l'innovation - Projet de recherche orientée (part du Fonds)	1 285 224
Partenariat pour l'innovation - Appui aux réseaux d'innovation	50 000
Partenariat pour l'innovation - Appui aux réseaux d'innovation - SQRI	627 997
Programme conjoint MDEIE / MELS / FQRNT (Dégagement CHC)	15 000
Chercheurs de collèges - SQRI	232 855
Enseignants de collège - SQRI	1 001 427
Sous-total	**3 212 503**

Autres programmes	
Revues de recherche et de transfert des connaissances	
Plateforme 3 Fonds	52 000
Subvention de démarrage	20 000
Programmes PART-PAREA / MELS	595 000
Projets spéciaux	75 000
Sous-total	**742 000**
Sous-total budget de transfert avant récupération	**49 795 598**
Récupération	**(600 000)**
Sous-total budget de transfert	**49 195 598**
2. Budget de fonctionnement	
Traitements	2 821 541
Autres	1 634 761
Sous-total budget de fonctionnement	**4 456 302**
Total FQRNT	**53 651 900**
3. Part des partenaires	**7 946 294**
Total	**61 598 194**